



Fonds pour l'innovation  
et la transformation

Fund for Innovation  
and Transformation



# Le programme FIT

## Retour sur les innovations



# Obtenir un impact significatif

Capacité d'adaptation, créativité, collaboration — et surtout innovation. Ensemble, les petites et moyennes organisations (PMO) canadiennes et leurs partenaires dans les pays du Sud ont démontré ces caractéristiques et bien plus encore en mettant à l'essai des solutions pour faire progresser l'égalité des genres et renforcer le pouvoir des femmes et des filles.

Grâce au financement, à l'encadrement et au renforcement des capacités du Fonds pour l'innovation et la transformation (FIT), plus de 50 équipes d'innovation ont mis à l'essai des solutions pendant de courtes périodes de 6 à 15 mois. Les résultats et les apprentissages sont aussi riches que remarquables. Le programme FIT a créé des espaces et des occasions pour les innovateurs-trices de partager leurs idées et leurs apprentissages les uns avec les autres, maintenant et dans l'avenir.

De l'Afrique à l'Asie, en passant par l'Amérique latine et le Moyen-Orient, les mises à l'essai des innovations ont directement touché près de 75 000 personnes dans 33 pays au cours des 4 dernières années. La promotion de l'égalité des genres était au cœur de chaque initiative. Le FIT se sert de la Politique d'aide internationale féministe (PAIF) du Canada et des objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies comme guides.

[▶ Cliquez ici pour visionner la vidéo.](#)



# Pilotage du programme

En même temps que le FIT embauchait et mettait sur pied une nouvelle équipe, il développait aussi rapidement son programme. Lancé en mai 2019 et adapté au fil du temps, le FIT a appuyé des PMO de partout au Canada.

La participation était ouverte aux organisations de la société civile, aux établissements d'enseignement postsecondaires, au secteur privé et aux entreprises sociales. Il y avait beaucoup d'excitation et de curiosité par rapport à la forme qu'allait prendre le FIT.

Et le FIT a accompli beaucoup de choses en organisant 5 appels de soumission en 3 ans !

« Nous avons reçu du financement pour développer et piloter cette initiative en tant que petite organisation également. Au fur et à mesure que nous nous développons, nous ne savions pas vraiment ce qui se passerait. Nous ne savions pas si nous recevions beaucoup de soumissions, nous ne savions pas si les gens comprendraient le but de ce fonds, et nous ne savions certainement pas le genre d'idées les gens avaient en tête... mais avec le temps, et avec le calibre du travail que nous avons pu constater... ça a été tout simplement incroyable. »

– Christina Maclsaac, directrice, Fonds pour l'innovation et la transformation

[▶ Cliquez ici pour visionner la vidéo.](#)



# Réorientation et adaptation

Certains ingrédients essentiels du programme FIT sont la communication ouverte, la flexibilité et l'apprentissage en continu. La capacité à s'ajuster et à s'adapter à chaque étape a été utile à l'équipe du FIT et aux PMO.

Au début du programme, la réalité de la pandémie de COVID-19 a apporté à la fois des défis et des opportunités. L'équipe du FIT a donné la priorité à la flexibilité et à la réactivité, afin d'aider les PMO à relever des défis uniques dans leurs projets et régions.

De nombreux projets de mise à l'essai ont été contraints soit d'adapter leurs approches, soit d'arrêter les mises à l'essai. La collaboration avec les partenaires locaux a dû changer, et de nouvelles façons de rester en contact à distance ont été trouvées. Des approches souples en matière de mises à l'essai ont permis de poursuivre les activités et de trouver des solutions novatrices adaptées pendant la pandémie mondiale.

Par exemple, Lestari Sustainable Development Consultants a réévalué l'éthique des voyages internationaux pendant la COVID-19. Ils ont décidé d'annuler les plans de voyage de leurs expert-e-s canadien-ne-s et d'augmenter plutôt la participation de leur partenaire local dans la gestion des activités du projet.

Également, en raison des restrictions de voyage et de rassemblement en Jordanie mises en place à cause de la COVID-19, Lessons Learned Simulations and Training a travaillé à adapter ses ateliers de simulation pour les travailleurs humanitaires afin qu'ils puissent être offerts entièrement en ligne et gérés à distance.

 Cliquez ici pour visionner la vidéo.



# Apprendre ensemble

**Une communauté de pratique (CdP) animée par le FIT s'est avérée un élément essentiel du programme. Cet espace de réseautage a permis de soutenir les activités de partage des connaissances et de renforcement des capacités pour les PMO et leurs partenaires.**

Au fur et à mesure que de nouvelles organisations ont été sélectionnées pour bénéficier d'un financement, les événements sont devenus plus fréquents. Des liens ont été créés de différentes façons — à travers des discussions informelles pour poser des questions et partager des informations, et à travers des présentations plus formelles à des pairs sur les défis, les découvertes et les résultats des mises à l'essai. Les innovateurs se sont également retrouvés à l'extérieur des événements organisés par la CdP du FIT lorsqu'il y avait des similitudes dans leur travail ou leurs régions d'intervention.

« Les membres de l'équipe locale ont pu assister à des webinaires de formation sur l'égalité des genres. Ce fut utile d'en apprendre davantage sur les innovations des partenaires du FIT et d'entendre parler de la mise en œuvre de leur stratégie de genre. L'équipe a également pu consulter les ressources en ligne sur le site Web du FIT. Ces ressources étaient précieuses, en particulier les études de cas qui ont fourni une mine d'informations. »

– Une personne participante

 Cliquez ici pour visionner la vidéo.



# Assurer le suivi des innovations

Lors des différentes phases de mise à l'essai des innovations, l'équipe du FIT a eu l'occasion de participer à des discussions et des visites de suivi, d'évaluation et d'apprentissage (SEA).

Bien que certaines visites aient pu être réalisées en personne, les restrictions de voyage liées à la COVID-19 ont encouragé le FIT à s'adapter aux visites virtuelles. Les réunions virtuelles se sont avérées utiles pour maximiser la communication avec les PMO et les partenaires locaux, et elles ont été un moyen efficace d'en apprendre davantage sur le travail de mise à l'essai. De nombreuses PMO et leurs partenaires dans les pays du Sud ont trouvé des moyens créatifs d'impliquer les participant-e-s des projets dans ces séances de mises à jour et de partage.

À la disposition des innovateurs en tant que système de soutien, l'équipe du FIT a assuré des suivis en offrant des conseils individuels tout au long de la période de mise en œuvre de chaque projet. Ces rencontres visaient à établir des relations et à partager des apprentissages de manière informelle.

 Cliquez ici pour visionner la vidéo.



# Partage des résultats

**Le partage des résultats et des apprentissages est une forme importante d'engagement du public pour le secteur et les autres parties intéressées par le travail d'innovation et l'aide internationale.**

Dans la dernière partie du programme, le FIT a eu l'occasion d'offrir des subventions de partage des connaissances aux PMO afin qu'elles et leurs partenaires puissent partager les conclusions et les résultats de la mise à l'essai de leurs innovations. C'est excitant de voir toutes ces histoires et ces activités toucher des auditoires de partout au Canada, dans les pays du Sud et au-delà.

Les innovateurs-trices financé-e-s par le FIT ont également participé à titre de conférencier-ère-s invités à des activités publiques organisées par le FIT. Leurs leçons apprises et leurs expériences vécues sont précieuses pour mettre en évidence l'impact de leurs solutions novatrices. De plus, les PMO et leurs partenaires profitent de diverses opportunités pour faire des présentations à des conférences, publier des articles dans des journaux médicaux et d'innovation sociale, lancer des vidéos d'impact, et organiser des événements de sensibilisation du public, entre autres activités.

 Cliquez ici pour visionner la vidéo.



# Ce que les innovateurs-trices disent du FIT

« Nous serons toujours reconnaissants de l'opportunité offerte par le FIT, car les apprentissages tirés de la mise à l'essai ont eu un impact à de nombreux niveaux et ont profondément contribué à l'orientation stratégique de notre travail. »

« Le fait d'être encouragé à rendre compte non seulement des succès, mais aussi des apprentissages, a vraiment aidé à renforcer nos capacités. »

« Merci encore pour votre appui et votre partenariat à travers ce processus. C'est vraiment l'une des relations de financement les plus productives, avant-gardistes et collaboratives que nous ayons eues, surtout pour un projet axé sur l'innovation ! »

« Merci au FIT d'incarner et de refléter la philosophie du programme. Nous apprécions l'occasion d'apprendre de nos activités et d'avoir ensuite la flexibilité de nous réorienter et d'apporter des ajustements nécessaires au besoin. »

« Merci pour tout votre soutien à travers ce merveilleux projet. Le soutien du FIT nous a permis de recueillir beaucoup de données très importantes, et d'offrir un programme plus robuste et complet lors de la mise à l'essai. Nous sommes très reconnaissants d'avoir eu cette opportunité. »

 Cliquez ici pour visionner la vidéo.

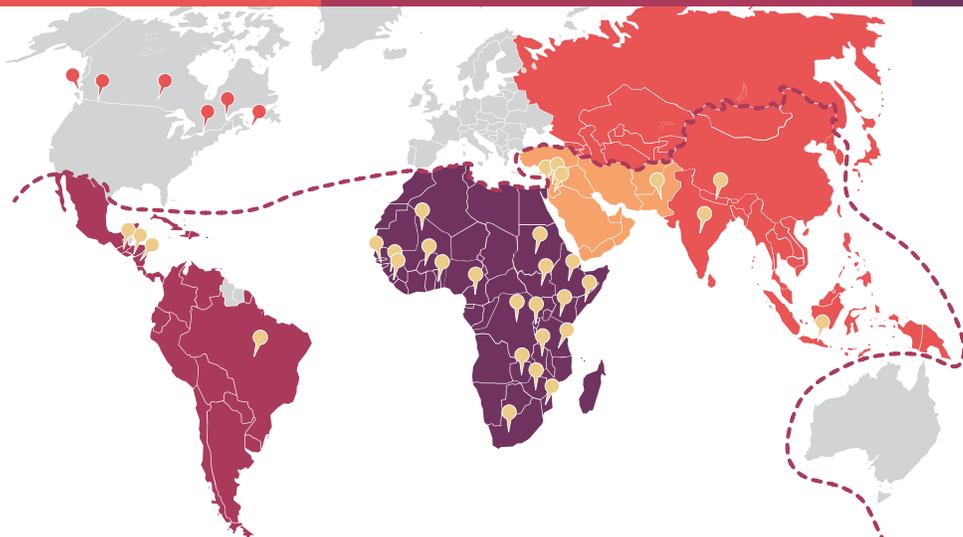


# À propos du FIT

5 appels  
en 3 ans

Mises à l'essai de  
6 à 15 mois

Financement entre  
150 et 250k

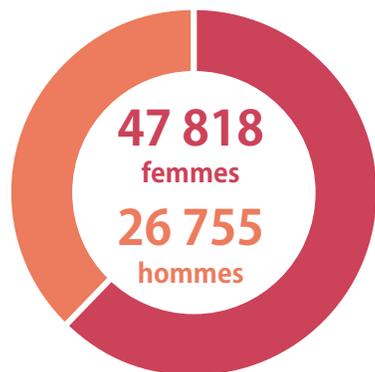


Mises à l'essai en :

- Afrique (67 %)
- Amérique latine (17 %)
- Asie (11 %)
- Moyen-Orient (5 %)

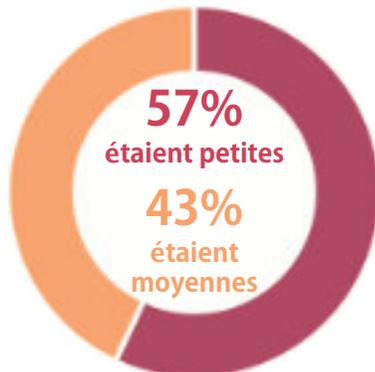
33

Pays de  
mises à  
l'essai



74 573

Total des participant.e.s direct.e.s

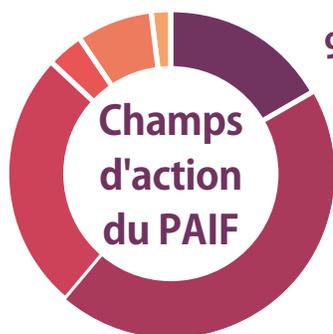


54

PMO canadiennes appuyées



Sur les 54 PMO appuyées,  
52 projets ont été réalisés :



- 9 : L'égalité des genres et le renforcement du pouvoir des femmes et des filles
- 23 : La dignité humaine
- 14 : La croissance au service de tous
- 2 : L'environnement et l'action pour le climat
- 3 : La gouvernance inclusive
- 1 : La paix et la sécurité

69%  
de fonds  
ont été utilisés dans  
les pays du Sud



# Ressources

## En savoir plus sur les projets du FIT

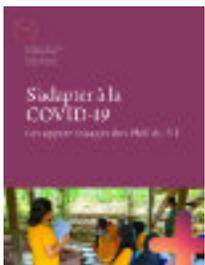


[Histoires d'impact](#)



[Résultats des innovations](#)

## Découvrir les apprentissages des PMO



[S'adapter à la COVID-19: les apprentissages des PMO du FIT](#)



[Localisation — un exemple d'un court projet de mise à l'essai](#)



[L'impact d'une approche holistique à 3 volets](#)

## Renforcer les capacités



[Analyse rapide des questions liées au genre pour l'espace d'innovation sociale dans le cadre du FIT](#)



[Stratégie d'égalité des genres du FIT pour l'espace d'innovation sociale](#)



[Diagramme en arêtes de poisson](#)



[Analyse des parties prenantes](#)



 Réseau de coordination  
des conseils conseils provinciaux et régionaux  
pour la coopération internationale



Fonds pour l'innovation  
et la transformation

Fund for Innovation  
and Transformation



## Au sujet du FIT

Le Fonds pour l'innovation et la transformation (FIT) est un programme pilote national du Réseau de coordination des conseils provinciaux et régionaux pour la coopération internationale (RCC) rendu possible grâce au financement d'Affaires mondiales Canada et géré par le Manitoba Council for International Cooperation (MCIC). Le FIT appuie les petites et moyennes organisations (PMO) canadiennes en finançant des projets de mise à l'essai à court terme et crée un espace pour le développement des connaissances, l'apprentissage collectif et le partage des connaissances.